



Nicolas ROBIN

Parcours Professionnel



7 Mars 1975

46 ans

2 enfants

64 Seafield Avenue
Kingswood
Adelaide, 5062, SA
Australia

Portable
+61 456 670 636

Email
lao.luobin@gmail.com

Membre
- **FACCI** Chambre
de Commerce
Franco-
Australienne,
Responsable du
comité Energie &
Ressource
- **AWA** –
Association
Australienne de
l'Eau, Comité
Technique

2019 – Présent VEOLIA Australie Nouvelle Zélande *Directeur des projets Stratégiques – Stratégie & Croissance*

Définition de la stratégie de l'activité eau. Croissance : gestion des appels d'offres et propositions proactives (investissement de 10 millions à 3,5 milliards de dollars). Partenariats stratégiques (partenaires financiers, entreprises de travaux publics, designer). Transfert de technologies et de compétences.

Définition des offres intégrées : Énergie, déchets, eau, agriculture et économie circulaire

Définition des arrangements contractuels, légal, commercial et opérationnel

2017 – 2019 SADE-CGTH *Directeur Développement Afrique de l'Est*

Définition et mise en œuvre de la stratégie de développement commercial dans les pays d'Afrique de l'Est : Ouganda, Kenya, Tanzanie, Rwanda, Ethiopie, Maurice.

Etude de marché. Coordination de l'équipe de préparation des offres et des départements ingénierie, fiscalité, juridique et achat de la pré-qualification et la soumission des offres.

Identification des partenaires et sous-traitants locaux. Rédaction des accords de JV / Consortium.

Financement de projets : bailleurs, crédits acheteurs, BPI AE, DG Trésor.

2015 – 2017 VEOLIA *Congo Brazzaville – Directeur Pays & Directeur Service Clientèle*

Contrat de gestion de la Société Nationale des Eaux Potables (SNDE) : 1 350 employés, 1,6 M de population desservie. 6 expatriés + experts à court terme + coaching (1 600 jours/homme).

- **Directeur Pays** : gestion de la succursale : administratif, RH, financier et fiscalité. Atteinte des objectifs de chiffre d'affaires et de marge. 5M EUR de chiffre d'affaires.
Développement commercial : Industrie, gestion des déchets, construction de STEP
- **Directeur du contrat** : en charge de toutes les composantes du contrat de gestion & performance. Gestion des relations avec les clients et les ministres, négociation et signature d'une extension de 2 ans (10M EUR), objectifs de performance.
Responsable de la validation et de l'approbation des livrables.
- **Directeur de la Direction Clientèle** : poste à temps plein dans la hiérarchie de l'entreprise. 21 villes dans le pays. 600 employés dans la Direction.
Principaux défis : facturation et paiements. Renforcement des capacités. Compteurs. ERP.

2013 – 2015 SEURECA – VEOLIA (société d'ingénieurs conseils) *Responsable Régional Europe de l'Est et Asie Centrale*

11 pays, 285 M habitants

Clients : Services publics municipaux, industriels (pétrole et gaz, mines) et clients privés (AREVA, McKinsey...).

- **Activité eau** : Assistance technique, plan d'action pour l'amélioration des opérations, performance financière, réorganisation des entreprises, plan directeur, études de faisabilité, plan d'affaires et révision des tarifs, planification stratégique, renforcement des capacités, service client, programme de participation des parties prenantes.

- **Activité Énergie** : efficacité énergétique, chauffage urbain, plan d'améliorations financières et opérationnelles, BP.

- **Gestion des déchets** : Efficacité opérationnelles et financières, études de faisabilité, business plan.

1. Gestion du contrat, développement commercial et objectifs financiers.
2. Relation avec les bailleurs : Banque mondiale, Banque asiatique de développement, Banque européenne pour la reconstruction et le développement, Union européenne.
3. Directeur de projet ou chef d'équipe des équipes internationales et locales.
4. Préparation des offres. Constitution des équipes. Offres financières. Validation des méthodologies. Arrêtés de comptes. Plan de charge.

2006 – 2013 VEOLIA 2011 - 2013 – CHANGZHOU (R.P. Chine) *Directeur Technique*

4 usines eau potable (production 1.1 Mm³/j), 6,000 km réseaux, 350 surpresseurs, 930 staffs, ~ €100 Million revenue. Population: 3M habitants.

1. Assurer un fonctionnement fiable et des services efficaces
2. Définir et mettre en œuvre des stratégies et des plans d'action : Réduction des coûts, réduction des eaux usées non comptabilisées, gestion patrimoniale, optimisation de l'exploitation et de l'énergie, comptage, qualité de l'eau.

Langues

Français

Langue Maternelle

Anglais

Courant

Volontaire Veolia

Fondation

Permis de conduire

- 3 Amélioration des normes de construction des canalisations.
- 4 Reporting, définition des KPIs et suivi
- 5 Innovation : capteurs en ligne de la qualité de l'eau, gaz traceur pour la détection des fuites, modélisation des rivières, PDA pour la gestion des actifs du réseau, méthodes rapides d'analyse en laboratoire, maintenance prédictive, outil de gestion des ordres de travail du réseau lié au SIG.
- 6 Gestion des équipes locales et coordination avec les experts et la direction de Veolia.
- 7 Santé et sécurité, gestion de l'environnement, gestion des risques et gestion de crise.

2008 - 2011 – BEIJING (P. R. China)

Responsable support opérationnel

- 4 contrats d'assainissement : Azenit-P / Biostyr NDN – post Denit / A-B process / oxidation ditch – 300 employés
- 4 contrat d'eau potable – 3,000 employés
➔ **Population desservie, environ 5M habitants.**

Activités:

1. Optimisation des opérations et du process
2. Optimisation de la gestion patrimoniale, de la maintenance et de la GMAO
3. Définition et mise en œuvre des plans d'économie
4. Reporting, définition et suivi des KPIs
5. Chef de l'équipe de mise en service de la station d'épuration de Beiyuan (Pékin - procédé Azenit-P) et soutien à la construction, mise en service de la ligne de digestion (station d'Urumqi) ; coordination avec l'équipe OTV pour la réception des travaux, installation des équipements, le calendrier des travaux, la gestion des sous-traitants.
6. Responsable des politiques transversales : santé et de la sécurité, gestion environnementale, développement durable, bonnes pratiques opérationnelles, gestion des risques et gestion de crise.
7. Gestion des équipes locales et coordination avec les experts et la direction de Veolia.

2006 – 2008 – BEIJING (R.P. Chine)

Responsable Technique & Business Development

- Nombreuses municipalités en Chine du Nord
- 4 contrats d'assainissement: Beijing (2), Urumqi, Handan – 300 employés
- 4 contrat d'eau potable: Lanzhou, Baoji, Weinan, Hohhot – 3,000 employés
➔ **Population desservie, environ 5M habitants.**

Activités:

1. Développement commercial : évaluation de la faisabilité technique et financière des projets de concession d'eau et d'assainissement dans de nombreuses grandes villes chinoises
 - a. Due diligence
 - b. OPEX-CAPEX et modèles financiers
 - c. Préparation de l'offre
2. Soutien opérationnel pour 8 contrats
3. Reporting, définition et suivi des KPIs
4. Mise en œuvre des politiques de l'entreprise : Santé et sécurité, système de gestion environnementale, gestion des risques et gestion de crise (audit, plan d'action, suivi) sur chaque contrat.
5. Coordination avec les équipes locales et les experts de Veolia

2003 – 2006 Agence de l'Eau Seine Normandie

Chef de projet

Préparation des documents d'appels d'offres et suivi des études.

Coordination avec les élus, les services techniques, les services de l'Etat, les délégataires de services publics

2000 – 2002 Ministère des Affaires Etrangères

De 01/2002 à 08/2002 – New Delhi (Inde)

De 01/2000 à 06/2001 – Shanghai (R.P. Chine)

Attaché scientifique

En charge de la coopération scientifique.

Education



- 2003 Spécialisation traitement de l'eau – EPF Engineering School – Sceaux**
- 1999 DEA Biosciences de l'Environnement et Santé – Université de Provence – Marseille**
- 1998 Maitrise d'Océanographie – Institut Universitaire Européen de la Mer – Brest**
- 1997 DEUG et Licence de Biologie et Sciences de la Terre – Université du Havre – Le Havre**